



COMUNICATO STAMPA

SEW-EURODRIVE lancia il servizio di Consulenza Lean Smart Factory

Facendo tesoro dell'esperienza acquisita con l'implementazione nel proprio Smart Assembly Plant di Solaro, SEW-EURODRIVE propone ora sul mercato un innovativo approccio consulenziale.

L'obiettivo è affiancare e supportare le aziende- nella realizzazione di progetti innovativi che mirino ad aumentare la flessibilità produttiva e l'efficienza, velocizzare lo sviluppo e il time to market, a semplificare l'integrazione tecnologica e a far crescere la sicurezza dei processi. Questo nuovo servizio consulenziale, che sarà presentato ad SPS di Parma, si colloca a pieno nella strategia dell'azienda che sempre di più si propone come partner strategico in grado di sviluppare soluzioni articolate.

L'evoluzione della Lean: la fabbrica diventa sempre più smart

Il servizio di consulenza che SEW-EURODRIVE ha ideato risponde a esigenze, interne ed esterne, che sempre di più le aziende stanno manifestando. Il mercato, infatti, vive un'evoluzione caratterizzata da un nuovo concetto: la mass customization; si tratta di un apparente paradosso, quello cioè di unire una produzione su misura, solitamente per un ristretto numero di clienti, fatta però in grande scala, cioè su un elevato numero di persone. Ciò significa moltiplicare le aspettative, le variabili, le opzioni.

Queste richieste hanno pertanto portato le aziende a doversi evolvere secondo tre direttive. La prima: un aumento della produttività, per realizzare prodotti mass-customized, e un miglioramento dell'efficienza nella gestione delle risorse. In secondo luogo, maggiore flessibilità per riuscire ad adeguarsi facilmente e nel più breve tempo possibile alle esigenze del contesto. Infine, rapidità, cioè riduzione dei tempi di ricerca, sviluppo, produzione, distribuzione e consegna dei prodotti. Sono però anche cambiate le sfide esterne alle aziende: internet, infatti, ha portato a una forte accelerazione del concetto di mass customization. Il cliente ora richiede un prodotto super-personalizzato e in real time. Per far fronte a queste richieste, la lean è necessaria ma non più sufficiente: serve una Lean Smart Factory.

Come nasce una Lean Smart Factory? Le tre fasi

Nello scenario attuale, che vede SEW-EURODRIVE proporre soluzioni e non più solo prodotti, l'aspetto tecnico e tecnologico, quindi applicativo, è una conseguenza di un processo di analisi più complesso. Sono tre infatti gli step del servizio di consulenza proposto dall'azienda di Solaro:

- **Fase 1** – Analisi del processo produttivo attuale (AS IS): in questa prima fase si fa una fotografia della fabbrica e dei suoi processi, individuando i prodotti (quantità e variabilità), il takt time della fabbrica, si isolano le attività a valore aggiunto attraverso un'operazione di value stream mapping (che mira a non automatizzare gli sprechi), fino ad arrivare all'esame dei flussi di lavoro.
- **Fase 2** – Progettazione del progetto produttivo futuro (TO BE): una volta definiti gli obiettivi e il takt time atteso, si vanno a eliminare le attività senza valore aggiunto, ad automatizzare quelle a basso valore

SEW EURODRIVE

aggiunto, si bilanciano i vari step di produzione e si revisionano i flussi produttivi andando a modificare, se necessario, il layout.

- **Fase 3** – Elementi tecnologici: solo alla fine delle due precedenti fasi, si passa alla scelta e alla progettazione delle tecnologie applicabili, viene progettata l'infrastruttura IT e si verifica che layout e tecnologie individuate siano perfettamente armonizzati.

Un caso applicativo: la Lean Smart Factory di Solaro

Nell'ottica di offrire soluzioni testate internamente, SEW-EURODRIVE ha sperimentato direttamente nella sede di Solaro un approccio di Lean Smart Factory. L'applicazione dei tre step di intervento ha portato a risultati tangibili: +70% per l'output giornaliero, aumento della produttività del 25%, riduzione dei tempi di consegna (a partire da tre giorni), aumento del mix di prodotti e inserimento di trattamenti speciali come l'anticorrosione. Questi risultati sono stati ottenuti concretamente grazie all'introduzione di elementi tecnologici innovativi. Nella fabbrica di Solaro, infatti, sono attivi 45 MAS (Mobile Assistance System), cioè degli AGV intelligenti in grado di essere strumenti per la logistica interna e, allo stesso tempo, piattaforme per l'assemblamento dei prodotti.

Accanto ai MAS, SEW-EURODRIVE è riuscita a ottimizzare la fase di preassemblaggio, tipicamente a poco valore aggiunto, portando il ciclo di lavoro dai 5/6 minuti iniziali a 1 minuto grazie a una pressa automatica in grado di interagire con i MAS (handshake).

Infine, la stazione per le operazioni di oil filling: i MAS vanno automaticamente sotto la riempitrice automatica, dove, grazie a dei sensori, vengono individuati il tipo e la quantità necessaria per ripristinare i livelli.

www.sew-eurodrive.it